

ANKARA ÜNİVERSİTESİ
DENİZ HUKUKU ULUSAL ARAŞTIRMA MERKEZİ (DEHUKAM)
2021 YILI FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

Bu rapor, Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi'nin (DEHUKAM) 2021 yılında gerçekleştirdiği akademik ve bilimsel faaliyetlerin, TÜBİTAK Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES) tarafından denetlenebilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Raporun amacı; DEHUKAM'ın 2021 yılı faaliyetlerini değerlendirecek olan ilgili birimlerin, Merkezin faaliyetlerine ilişkin sistematik ve bütünlük bilgilerine erişimini kolaylaştırmaktır.

Rapor dört üst başlık ve bu üst başlıklara ait on iki alt başlıktan oluşmaktadır. Raporun ilk bölümünde, DEHUKAM hakkında genel bilgiler verilmiştir. İkinci bölümde, Merkezin amaç ve hedefleri ile temel politikaları ve önceliklerine ilişkin açıklamalarda bulunulmuştur. Üçüncü bölümde, Merkezin mali ve performans bilgilerini içeren istatistiki bilgilere yer verilmiştir. Raporda son olarak, Merkezin kurumsal kabiliyeti ve kapasitesinin değerlendirilmesi yapılmıştır. Raporun tüm bölümlerinde uygun düşen alanlarda çeşitli istatistiki bilgiler ve göstergelere yer verilmesine özen gösterilmiştir.



İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER.....	3
A) MİSYON VE VİZYON.....	3
B) YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	3
C) ARAŞTIRMA ALTYAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1) Fiziksel Yapısı.....	4
2) Teşkilat Yapısı.....	5
3) Makine-Teçhizat Ve Bilgi-İletişim İmkanları.....	8
4) İnsan Kaynakları.....	9
5) Sunulan Hizmetler.....	10
6) Yönetim Ve İç Kontrol Sistemi.....	12
II- AMAÇ VE HEDEFLER.....	13
A) ARAŞTIRMA ALTYAPISININ AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	13
B) TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	14
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	15
A) MALİ BİLGİLER.....	15
1) Bütçe Uygulama Sonuçları.....	15
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	18
3) Mali Denetim Sonuçları.....	20
B) PERFORMANS BİLGİLERİ.....	21
1) Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	21
2) Performans Sonuçları Tablosu.....	26
3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	27
4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	27
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ...28	28
A) ÜSTÜNLÜKLER.....	28
B) ZAYIFLIKLAR.....	30
C) DEĞERLENDİRME.....	31

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

I- GENEL BİLGİLER

A) MİSYON VE VİZYON

Deniz hukuku alanında uygulanan insan gücü yetiştirme programları ve yetişen uzmanlar sayesinde; Türk deniz hukuku politikalarının oluşturulmasına katkı sağlanarak, bunların ulusal ve bilhassa uluslararası farkındalığının artırılması DEHUKAM'ın misyonunu oluşturmaktadır.

2014/6798 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla kabul edilen "Türkiye Ulusal Deniz Araştırma Stratejisi (TUDAS) Belgesi" (02/10/2014 tarihli ve 29137 sayılı Resmî Gazete) eylem planının bir gereği olarak, deniz hukuku alanında araştırmacı insan gücü kapasitesinin güçlendirilmesi ve istihdamı, bu çerçevede deniz hukuku alanında araştırmacı insan gücü yetiştirme programlarının uygulanması DEHUKAM'ın vizyonunu oluşturmaktadır.

B) YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

DEHUKAM'ın yetki, görev ve sorumlulukları:

- Deniz hukuku ve siyaseti alanlarında her türlü faaliyeti gerçekleştirebilecek veyahut düzenlenmesine katkı sağlayabilecek altyapıyı kurarak işler hale getirilmesi sağlamak,
- Deniz hukuku alanında ülkemizin uzman akademisyen/personel açığının hızla giderilmesi için gerekli uzmanlık eğitimlerine ev sahipliği yapmak,
- Yetiştirilen deniz hukuku uzmanları aracılığıyla uluslararası toplantılarda Türkiye'yi temsil etmek,
- Denizle ilgili her alanda ilgili kurum ve kuruluşlara danışmanlıkta bulunmak, işbu kurumların idari ve siyasi yapılanmalarında görüş sunmak,
- Ulusal düzeyde az sayıdaki akademisyeni tek çatı altında bilimsel etkinliklere yönlentmek, ulusal ve uluslararası düzeyde sempozyumlar düzenlemek, diğer

dehukam *G.* *AK* *SN* *DA* *fu* *SY* *ku*

uluslararası araştırma merkezleri ile işbirliği sağlamak ve Merkez bünyesindeki araştırmacılara uluslararası araştırma merkezlerinde mobilite imkanı sunmak,

- Türk deniz hukuku siyasetinin gelişmesine ve uluslararası farkındalığının artırılmasına katkı sağlayarak Türkiye'nin uluslararası alandaki haklı taleplerinin bilimsel ve akademik temellere dayandırılarak küresel ölçekte anlaşılır ve desteklenir konuma getirilmesini sağlamak,
- Deniz hukuku alanında uluslararası etkin bir politika güderek, deniz hukukunun her alanında görevli kişi ve kuruluşlar nezdinde Türkiye lehine lobi faaliyetleri yürütmek,
- DEHUKAM nezdinde kurulan ve Türkiye'de bir benzeri daha bulunmayan "DEHUKAM Deniz Hukuku Uzmanlık Kütüphanesi"nin her daim güncel tutulmasını ve yeni eserler ile genişlemesini sağlamak için düzenli ve sistematik olarak çalışmak,
- Uzmanlık kütüphanesinde deniz hukuku ve siyaseti alanında uzmanlaşmak isteyen araştırmacı ve öğrencilerin erişimini kolaylaştırılması adına dijital dönüşümü sağlamak,
- Deniz hukuku alanında mevcut mevzuatta yapılacak düzenlemeler ile yeni mevzuat çalışmalarına katkı sağlamak,
- Yapılan çalışmalar neticesinde oluşan bilgi birikiminin, diğer ülkelerin ihtiyaçları doğrultusunda kullanılması ve paylaşılması neticesinde diplomatik kazanımlar elde edilmesine zemin hazırlamaktır.

C) ARAŞTIRMA ALTYAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

1) Fiziksel Yapısı

DEHUKAM'ın halihazırda kendine ait bir binası bulunmamaktadır, Ankara Üniversitesi Cebeci Kampüs'nde Ankara Üniversitesi tarafından tahsis edilen alanda kısıtlı fiziksel imkanlarla faaliyetlerini yürütmektedir.

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

2) Teşkilat Yapısı

DEHUKAM'da 2021 yılında, bir Müdür, 4 tam zamanlı araştırmacı, 7 yarı zamanlı araştırmacı, bir yarı zamanlı idari personel ve bir tam zamanlı muhasebe elemanı olmak üzere toplamda 14 personel çalışmıştır. Bunun yanında, DEHUKAM tarafından yürütülen projelerde, mevcut DEHUKAM personeli dışında, 2021 yılında 3 araştırmacı ve 5 bursiyer görev almıştır. Ayrıca DEHUKAM Deniz Hukuku Uzmanlık Kütüphanesi'ne ve DEHUKAM faaliyetlerine 29 lisans ve lisansüstü öğrenci destek vermiştir.

DEHUKAM Yönetim Kurulu'nda Başkan Prof. Dr. Hakan Karan ile Yönetim Kurulu Üyeleri; Dışişleri Bakan Yardımcısı Yavuz Selim Kıran, Adalet Bakan Yardımcısı Zekeriya Birkan, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Selim Dursun, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Kurmay Başkanı Koramiral Aydın Şirin, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürü Süleyman Önel, Prof. Dr. İsmail Demir, Doç. Dr. Nil Kula ile TOBB Başkan Yardımcısı ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran yer almaktadır. (Araştırma Altyapıları Komisyonununun 30.12.2021 tarih ve 2021.STB/K8 no'lu kararı ile "özel sektör" kontenjanından DEHUKAM Yönetim Kurulu Üyesi olan Av. Ali Uysal ve "ilgili üniversite" kontenjanından DEHUKAM Yönetim Kurulu Üyesi olan Prof. Dr. Hasan Ayrancı'nın istifası nedeniyle boşalan üyeliklere, Kıran Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tamer Kıran'ın "özel sektör" ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı Selim Dursun'un da "kamu" kontenjanından DEHUKAM Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmalarına karar verilmiştir.)

DEHUKAM Danışma Kurulu, 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanunun Uygulanmasına İlişkin Yönetmeliğin 23. maddesi kapsamında DEHUKAM Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulmuştur. DEHUKAM Danışma Kurulu'da deniz hukuku alanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların temsilcilerinin yer almasına özen gösterilmiştir. Bu kapsamda; Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar (Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Bakan Yardımcısı), Prof. Dr. Ahmet Emre Bilgili (Milli Eğitim Bakanlığı E. Bakan Yardımcısı), Mehmet Bülent Selçuk (Yargıtay 11. Hukuk Dairesi E. Başkanı), Prof. Dr. Uğur Çevik (Cumhurbaşkanı



Yard. Başkanışmanı-Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı), Serdar Demirel (Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı Başkan Yardımcısı), Tuğamiral Cengiz Fitoz (Sahil Güvenlik Komutanlığı Komutan Yardımcısı), Serkan Kayalar (Kültür ve Turizm Bakanlığı Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı Başkanı), Abdullah Eren (Kültür ve Turizm Bakanlığı Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı Başkanı), Ünal Baylan (Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürü), Dr. Emre Orhan Öztelli (Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü Genel Müdürü), Ebubekir Gizligider (Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü Genel Müdürü), M. Altuğ Atalay (Tarım ve Orman Bakanlığı Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü Genel Müdürü), Nurcan Önder (Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü Genel Müdürü) ve Prof. Dr. Metin Feyzioğlu (Türkiye Barolar Birliği E. Başkanı), Tamer Kıran (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yardımcısı ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı) DEHUKAM Danışma Kurulu'nda yer almaktadır. DEHUKAM Danışma Kurulu 2021 yılı Temmuz ve Aralık aylarında toplanmış, DEHUKAM'ın stratejik hedefleri ve eylem planı ile ilgili Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmuştur.

DEHUKAM Yönetim Kurulu'nun 28/01/2021 tarih ve 2021/5 sayılı Kararı ile deniz hukuku alanında ulusal düzeyde az sayıdaki akademisyeni tek çatı altında biraraya getirme hedefi doğrultusunda DEHUKAM Denizcilik Uzmanlar Kurulu kurulmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda Türkiye'deki hukuk fakültesi bulunan tüm Üniversitelere ve Denizcilik alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına yazı yazılmış ve gelen cevaplar doğrultusunda aşağıdaki şekilde DEHUKAM Denizcilik Uzmanlar Kurulu teşekkül ettirilmiştir.

	KURUM	İSİM SOYİSİM
1.	Anadolu Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Gökhan GÜNEYSU
2.	Anadolu Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Öğr. Gör. Dr. Figen TABANLI
3.	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Ali İbrahim AKKUTAY
4.	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Berat Lale AKKUTAY
5.	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Prof. Dr. Mustafa Serdar ÖZBEK
6.	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Öğr. Gör. Dr. Erman EROĞLU



7.	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Öğr. Gör. Dr. Fatih Buğra ERDEM
8.	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Ceren CERİT DİNDAR
9.	Başkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Gamze OVACIK
10.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Zeynep ERHAN BULUT
11.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Neslihan ÖZKERİM GÜNER
12.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Beyza BAYRAKTAR
13.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Hale ŞAHİN
14.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. İsmail ATAŞ
15.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Nurali Enes GÜNDÜZ
16.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Yunus KESKİN
17.	Çankırı Karatekin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Ümit Melih METİNTAŞ
18.	Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Nil KULA DEĞİRMENCİ
19.	Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi	Arş. Gör. Dr. Doğuş Taylan TÜRKER
20.	Erciyes Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Büşra Nur TAŞKIN
21.	Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Serap AMASYA
22.	Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Dilşad KUĞUOĞLU
23.	Hasan Kalyoncu Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Prof. Dr. Enver BOZKURT
24.	İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Dolunay ÖZBEK
25.	İstanbul Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Prof. Dr. Fazıl Kerim ATAMER
26.	İstanbul Okan Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Alpaslan Kürşat TANGÜN
27.	İstanbul Okan Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Akif POROY
28.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Kübra YETİŞ ŞAMLI
29.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Aslihan SEVİNÇ KUYUCU
30.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Melda TAŞKIN
31.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Dr. Verda Neslihan AKÜN
32.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Dr. Enver ARIKOĞLU
33.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Murat AYDIN
34.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Nesrin SİNGİL
35.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Kaan ERDOĞAN
36.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Abdülkadir NACAR
37.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Ceren ERTÜRK ÖZDEMİR
38.	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Şerife Sena POÇANOĞLU
39.	İzmir Demokrasi Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Ecehan ARAS
40.	İzmir Ekonomi Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Esra KATIMAN
41.	Kırklareli Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Tuğçe İSAYEV
42.	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Hakkı Hakan ERKİNER
43.	Necmettin Erbakan Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Nermin ÖGÜTCÜ
44.	Necmettin Erbakan Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Osman ÖGÜTCÜ
45.	Özyeğin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Prof. Dr. M. Yaşar GÜRBÜZ

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

46.	Özyeğin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr Üyesi Ayça UÇAR
47.	Sakarya Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Fatmagül GÖKÇE
48.	Sakarya Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Arş. Gör. Makbule ALTINDAL
49.	Ufuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Prof. Dr. Sertaç Hami BAŞEREN
50.	Uluslararası Fırat Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Yrd. Doç. Dr. Hüsnü TURANLI
51.	Yaşar Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Sami AKSOY
52.	Yeditepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Zuhul ARIÇ
53.	İzmir Bakırçay Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Doç. Dr. Anıl ÇAMYAMAÇ
54.	Çağ Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Sami DOĞRU
55.	Çağ Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi G. Venüs CÖMERT
56.	Uludağ Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Oğuz CANER
57.	Uludağ Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Sinan MİSİLİ
58.	Uludağ Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Gülsüm KAYA
59.	TÜBİTAK MAM Kutup Araştırmaları Enstitüsü	Kaptan Özgün OKTAR
60.	Türk Armatörler Birliği	Genel Sekreter Hüseyin ÇINAR
61.	Türk Deniz Araştırmaları Vakfı	Prof. Dr. Bayram ÖZTÜRK
62.	Türk Loydu	Dış İlişkiler Bölümü Başkanı Mehmet AVCI
63.	Deniz Trafik Operatörleri Derneği	Yönetim Kurulu Başkanı Selahattin ALAN
64.	TMMOB GEMİMO	2. Başkan Ahmet Yaşar CANCA
65.	TMMOB GEMİMO	Prof. Dr. Selçuk NAS
66.	TMMOB GEMİMO	Sayman Salih BİLAL
67.	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği	Yönetim Kurulu Başkanı Aydın ERDEMİR
68.	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği	Prof. Dr. Soner ESMER
69.	Türk Uzakyol Gemi Kaptanları Derneği	Genel Sekreter Özgür Doğan GÜNEŞ
70.	Türk Uzakyol Gemi Kaptanları Derneği	Muhasip Üye Barış GÜVEN
71.	Türk Uzakyol Gemi Kaptanları Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi Behçet ÇELEBİ
72.	Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği	Avukat Selçuk Sencer ESENYEL
73.	TÜBİTAK BİLGEM	Doç. Dr. Akın ÜNAL

3) Makine-Teçhizat ve Bilgi-İletişim İmkanları

SIRA NO	MARKASI	CİNSİ	TOPLAM MİKTAR	ÖLÇÜ BİRİMİ
1	EXPER	BİLGİSAYAR KASASI	1	ADET
2	YÖNSİS	BİLGİSAYAR KASASI	2	ADET
3	CASPER	BİLGİSAYAR KASASI	3	ADET
4	EXPER	19.5" LED MONİTÖR	1	ADET
5	EXPER	21.5" LED/LCD MONİTÖR	2	ADET
6	CASPER	21.5" LCD MONİTÖR	3	ADET
7	HP	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	ADET
8	ASUS	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR	1	ADET
9	HP	NOTBOOK	2	ADET
10	HP	ALL IN ONE	5	ADET
11	HP	LAZER YAZICI	1	ADET

(Handwritten signatures and marks)

12	OKİ	ÇOK FONKSİYONLU YAZICI	1	ADET
13	IRIS	TARAYICI IRISCAN BOOK 5 WIFI	1	ADET
14	MARKASIZ	V3 TARAYICI	1	ADET
15	MARKASIZ	KABLOSUZ ERİŞİM NOKTASI	1	ADET
16	LG	PROJEKSİYON CİHAZI PW600G APD MOBİLE LED WXGA	1	ADET
17	VESTEL	AKILLI TAHTA	1	ADET
18	MARKASIZ	HESAP MAKİNELERİ	1	ADET
19	BEKO	SPLİT KLİMA	1	ADET
20	MARKASIZ	AHŞAP KİTAPLIK	8	ADET
21	MARKASIZ	TOPLANTI MASALARI	6	ADET
22	MARKASIZ	MEMUR MASASI	7	ADET
23	MARKASIZ	L TİPİ MEMUR MASASI	4	ADET
24	BÜROSİT	ŞEF TİPİ ÇALIŞMA KOLTUĞU	4	ADET
25	RAPİDO	MEMUR TİPİ ÇALIŞMA KOLTUĞU	14	ADET
26	MARKASIZ	KÜRSÜ	1	ADET
27	MARKASIZ	KÜTÜPHANE YÖNETİM VE GÜVENLİK SİSTEMİ	1	ADET

4) İnsan Kaynakları

Prof. Dr. Hakan Karan, Baş Araştırmacı, Yarı zamanlı

Prof. Dr. XXX Ademuni-Odeke, Uzman Araştırmacı, Yarı zamanlı

Prof. Dr. İsmail Demir, Uzman Araştırmacı, Yarı zamanlı

Mustafa Başkara, Müdür

Dr. Nash Sarp Ergüven, Uzman Araştırmacı, Yarı zamanlı

Kübra Var Türk, Uzman Araştırmacı, Yarı zamanlı

Özgenur Kara Balcı, Araştırmacı, Yarı zamanlı

İzel Varan Samut, Araştırmacı, Yarı zamanlı

Berilşah Kocabıyık, Araştırmacı, Tam zamanlı

Seyhan Gül Yılmaz, Araştırmacı, Tam zamanlı

Zeynep Mirvan, Araştırmacı, Tam zamanlı

(Handwritten signatures in blue ink)

Ekrem Emre Tombak, Araştırmacı, Tam zamanlı

Faten Loussaief, Araştırmacı, Tam zamanlı

Senem atak, İdari Personel

Sefa Kılıç, İdari Personel

İNSAN KAYNAĞI (2021 Yılı)	Hedeflenen	Gerçekleşen
TOPLAM ARAşTIRMACI SAYISI	10	12
Doktoralı Araştırmacı Sayısı	4	4
İstihdam	0	0
Görevlendirme	4	4
Diğer Araştırmacı Sayısı	6	8
İstihdam	2	5
Görevlendirme	4	3
TZE ARAşTIRMACI SAYISI	11	12
TZE Doktoralı Araştırmacı Sayısı	4	4
İstihdam	0	0
Görevlendirme	4	4
TZE Diğer Araştırmacı Sayısı	6	8
İstihdam	4	5
Görevlendirme	3	3

5) Sunulan Hizmetler

DEHUKAM tarafından deniz hukuku alanında;

- Danışmanlık hizmeti verilmesi,
- Eğitim faaliyetlerinde bulunulması,
- Görüş verilmesi/akademik tercüme hizmetleri sunulması,
- Ulusal/uluslararası sempozyum ve çalıştaylar organize edilmesi,
- Sertifika programları, kurslar ve hizmet içi eğitimler verilmesi,
- DEHUKAM Denizcilik Uzmanlık Kütüphanesi

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

hizmetleri sunulmaktadır.

Bu kapsamda DEHUKAM tarafından 2021 yılında;

- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına Barcelona Sözleşmesi hakkında, TÜBİTAK MAM Kutup Araştırmaları Enstitüsüne Deniz Hukuku alanında, Egeplan Planlama Ltd. Şti.'ye Deniz Hukuku alanında, Arnavutluk, Bosna Hersek ve Arjantin'in Ankara Büyükelçiliklerine deniz hukuku alanında danışmanlık hizmeti sunulmuştur.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı personeline, Dışişleri Bakanlığı Stratejik Araştırma Merkezi işbirliği ile Gabon Dışişleri Bakanlığı personeline ve avukatlar ile özel sektör temsilcilerine eğitimler verilmiştir.
- Irini Operasyonu hakkında Ankara Cumhuriyet Başsavcılığı'na hukuki görüş verilmiştir.
- İlgili Bakanlıkların talebi üzerine, "Türk Balıkçılık Bölgesi Hakkında Cumhurbaşkanı Kararı" taslağı hazırlanmıştır.
- Dışişleri Bakanlığının talebi üzerine, "Türk Deniz Egemenlik ve Yetki Alanları Kanunu" taslağının hazırlık çalışmalarına katkı sunulmuştur.
- DEHUKAM Denizcilik Uzmanlık Kütüphanesi'nin kapasitesinin geliştirilmesine ve dijitalleştirilmesine katkı sağlanmıştır.
- Aşağıdaki ulusal/uluslararası sempozyum ve çalıştayların organize edilmesine katkı sağlanmıştır.
 - 2 - 4 Haziran tarihleri arasında, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Deniz Hukuku Kürsüsü ile "International Symposium on Maritime and Insurance Law – Current Issues in Maritime and Insurance Law Virtual Symposium - I"

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

- 7 Temmuz tarihinde, İstanbul Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi ve İstanbul Barosu Deniz Hukuku Komisyonu ile “IMO Denizcilik Sözleşmelerinde Zımnî Kabul Esasıyla Yapılan Değişikliklerin Yürürlüğü E-Konferans”
- 27 Ekim tarihinde, Ulusal Tayvan Okyanus Hukuku ve Siyaseti Üniversitesi (COLP) ile “High-end Maritime Industry–A Law & Policy Prospect”
- 16-17 Kasım tarihlerinde, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile müştereken Barcelona Convention COP22 PRE-COP YOUTH EVENT Çalıştayı
- 24 - 26 Kasım tarihlerinde, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Deniz Hukuku Kürsüsü ile “International Symposium on Maritime and Insurance Law – Current Issues in Maritime and Insurance Law Virtual Symposium - II”

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

DEHUKAM’da çok katmanlı bir yönetim ve iç kontrol sistemi uygulanmaktadır. DEHUKAM’ın her faaliyeti ve işlemi iki ayda bir olağan olarak toplanan “Yönetim Kurulu” tarafından denetlenmektedir. Yönetim Kurulu, DEHUKAM’ın yıllık eylem planı ile yıllık faaliyet raporunu onaylama yetkisine sahiptir. Bu sayede stratejik hedeflere ulaşılması noktasında gelinen aşama Yönetim Kurulu tarafından etkin ve detaylı olarak takip edilmektedir.

DEHUKAM’ın günlük işleyişi noktasında yönetim yetkisi DEHUKAM Müdürü’ne aittir. Müdür, DEHUKAM’ın etkin olarak işleyişi için zaruri olarak gerçekleştirilen her türlü idari ve mali işlemin hazırlanması ve icra edilmesi konularında yönetim yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulu tarafından alınan tüm kararlar Müdür aracılığıyla icra edilmektedir. Müdür’ün bir başka önemli görevi ise DEHUKAM’ın bilimsel ve akademik üretiminin kaynağını oluşturan projelerin değerlendirmesi, yürütülmesi, denetlemesi ve Yönetim Kuruluna raporlanmasıdır.

DEHUKAM’da bir başka yönetim ve iç kontrol sistemi proje bazlı uygulanmaktadır. Her projedenin başında DEHUKAM araştırmacıları arasından seçilen



bir proje koordinatörü bulunmakta ve bu proje koordinatörü aracılığıyla projenin takvimine uygun ve verimli bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır.

Bunlara ek olarak her iki haftada bir DEHUKAM Müdürü başkanlığında, tüm DEHUKAM araştırmacıları ve idari personelinin katılımı ile "DEHUKAM Koordinasyon Toplantı"ları düzenlenmektedir. Toplantılarda, haftalık iş planlamasının yapılması, halihazırdaki çalışmaların akıbeti hakkında bilgi alışverişi ve faaliyetlerin planlanmasına ilişkin konular görüşülmektedir. Ayrıca dünyada deniz hukuku alanında faaliyet gösteren tüm kurum, kuruluş ve sivil toplum örgütleri belli bir çalışma planı dahilinde iş bölümü çerçevesinde DEHUKAM araştırmacıları tarafından takip edilmekte ve DEHUKAM Koordinasyon Kurulu toplantılarında gelişmeler tartışılmaktadır. Her toplantı öncesinde katılımcılar gündem hususunda bilgilendirilmekte ve her toplantı sonrasında alınan kararlar katılımcılarla paylaşılmaktadır. Böylece, DEHUKAM'da yürütülen faaliyetler hususunda hem şeffaflık sağlanması hem de yönetim kademesi ile araştırmacılar arasında düzenli iletişim ağı kurularak projelerle alakalı olası talepler veya aksaklıklara ilişkin hızlı aksiyon alınması sağlanmaktadır.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) ARAŞTIRMA ALTYAPISININ AMAÇ VE HEDEFLERİ

DEHUKAM'ın kuruluş amacı; deniz hukuku ve siyaseti alanlarında bilimsel eğitim ve araştırma faaliyetlerinde bulunmak, bu alanlarda uzman personel yetiştirilmesini sağlamak, ilgili kurum ve kuruluşlara danışmanlıkta bulunmak, ulusal düzeyde az sayıdaki akademisyeni tek çatı altında bilimsel etkinliklere yöneltmek, ulusal ve uluslararası düzeyde sempozyumlar düzenlemek, uluslararası benzeri araştırma merkezleri ile işbirliğine gitmek ve bu suretle Türk deniz hukuku siyasetinin gelişmesine ve uluslararası farkındalığının artırılmasına katkıda bulunmaktadır. DEHUKAM'ın bünyesinde düzenlenen bilimsel etkinlikler, uzman öğretmenlerin katılımıyla oluşturulan eğitim programları, kurulan uzmanlık kütüphanesi ve yurtdışındaki kuruluşlarla yapılan ortaklaşa çalışmalar, deniz hukuku ve siyaseti alanında bilimsel çalışmalarını teşvik etmektedir.

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

Türkiye'nin üç tarafı denizlerle çevrili bir ülke olması, deniz hukuku ile siyasetine olan ilgiyi arttırmaktadır. Türkiye'nin uzun yıllardan beri yaşadığı önemli deniz hukuku problemlerinin başında Ege Denizi ile Doğu Akdeniz'deki deniz egemenlik ve yetki alanları sorunu gelmektedir. Bunlara ilave olarak Türk Boğazları'nın önemli bir uluslararası geçiş yolu olması, uluslararası ticarete konu malların yüzde doksanının deniz yoluyla taşınması, Türk girişimcilerin küresel deniz ticareti piyasasındaki payı, sonsuz ihtiyacı karşılayacak olan karasal kaynakların tükenmesiyle birlikte deniz ve bilhassa okyanus kaynaklarına duyulan gereksinimin artması da deniz hukuku ve siyasetine duyulan daimi ihtiyacı desteklemektedir.

DEHUKAM, Türkiye'nin arzuladığı deniz hukuku kurallarına ulaşılabilmesi için alınacak siyasi kararların oluşumunda etkin rol almayı hedeflemektedir. DEHUKAM'ın sağlayacağı bir diğer fayda, Türk dış politikasını yönlendirecek seviyede uzman yetiştirerek, bu kişilerin uluslararası toplantılara Türkiye adına etkin katılımını sağlamaktır. Özellikle Türkiye'nin aktif rol sahibi olduğu deniz hukuku uyuşmazlıkları, uluslararası alanda uzman kişilerin katılımıyla yapılan bilimsel toplantılarda ele alınmaktadır. Bu toplantılarda Türk deniz siyasetine uygun olarak dış politikasının savunulması, hem deniz hukuku, hem de deniz siyaseti alanlarında teknik bilgi ihtiyacını doğurmaktadır. Ayrıca denizcilik alanında uluslararası anlaşmaların hazırlanması aşamasında ülkemiz görüşünün oluşturulmasında ya da imzalanmış antlaşmalara taraf olunmasının Türkiye'nin menfaatlerine uygunluğu hakkında deniz hukuku ve deniz siyaseti alanlarında uzman kişilerin görüşüne ihtiyaç vardır.

Türkiye'de deniz hukuku ve siyaseti alanında akademik çalışma yapan personel yetersizliği ve var olanlar arasındaki koordinasyon eksikliği, Türkiye'nin deniz hukuku alanında politika üretmesini ve mevcut politikalarının savunulmasını güçleştirmektedir. DEHUKAM sayesinde yetiştirilecek uzmanlar, Türk deniz hukukunun, siyasetinin ve dış politikasının gelişimine fayda sağlayacaklardır.

B) TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

DEHUKAM, kuruluş amaçları doğrultusunda, Türkiye'nin hem sınırları dahilindeki hem de sınırları ötesindeki denizlerde egemenlik haklarını koruyacak, bu

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

haklar neticesinde somutlaştırılabilecek olan ekonomik ve politik kazanımların altyapısını oluşturacak bir ulusal deniz hukuku politikası oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu hedefe ulaşma noktasında, Türkiye'nin eksikliğini hissettiği deniz hukuku alanında uzman araştırmacı/akademisyen kadrosunun yetiştirilmesi ve işbu uzman kadrolardan ulusal ve uluslararası deniz hukuku alanında en yüksek verimin elde edilmesine yoğunlaşmaktadır. Mevcut çalışmalar neticesinde DEHUKAM çatısı altında yetiştirilen deniz hukuku uzmanlarından hem ulusal hem de uluslararası deniz hukuku alanında gerçekleştirilen ikili işbirliği protokolleri ve projeleri ile sempozyumlar, çalıştaylar ve kongreler yoluyla arzulanan yüksek verim elde edilmiştir. DEHUKAM kısıtlı imkanlarına rağmen gerçekleştirdiği projeler ve faaliyetler ile hedefine ulaşmak yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Tüm bu çalışmalar neticesinde nihai olarak Türkiye'nin deniz alanlarındaki egemenlik haklarının tartışmaya mahal bırakmayacak biçimde kabul edilmesini sağlayarak bu kazanımlar neticesinde orta ve uzun vadede sürdürülebilir ekonomik kalkınma amaçlanmaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) MALİ BİLGİLER

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

DEHUKAM 2021 YILI BÜTÇE ÖNGÖRÜSÜ		
	MALİYET KALEMİ	TUTAR (TL)
GİDERLER	Personel Giderleri Toplamı	915.780
	Mobilya ve Tefrişat	100.000
	Tercüme	24.000
	Sempozyumlar (Uluslararası)	35.000

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page.

	Deniz Hukuku Yüksek Lisans Programına Destek	60.000
	Hizmet Alımları	860.720
	DEHUKAMDER Hakem Ücreti	4.500
	Toplam Giderler	2.000.000
GELİRLER	Araştırma Altyapıları Komisyonu'nun 2020.STB/K9 Sayılı Kararı uyarınca 2020 yılına ilişkin ödenek	1.000.000
	Araştırma Altyapıları Komisyonu tarafından 2021 yılına ilişkin ödenek	1.000.000
	Toplam Gelirler	2.000.000
	GENEL TOPLAM	0

DEHUKAM 2021 YILI BÜTÇE SONUÇLARI		
	MALİYET KALEMİ	TUTAR
GİDERLER	Personel Giderleri Toplamı	1.109.869,34
	Mobilya ve Tefrişat	0
	Tercüme	12.000
	Sempozyumlar (Uluslararası)	0
	Deniz Hukuku Yüksek Lisans Programına Destek	19.000
	Hizmet Alımları	316.572,84
	DEHUKAMDER Hakem Ücreti	0

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

	Toplam Giderler	1.457.813,48
GELİRLER	Araştırma Altyapıları Komisyonu'nun 2020.STB/K9 Sayılı Kararı uyarınca 2020 yılına ilişkin ödenek	1.000.000
	Araştırma Altyapıları Komisyonu tarafından yapılan 2021 yılına ilişkin ödenek	1.000.000
	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3/f maddesi kapsamında yapılan Proje protokolü çerçevesinde elde edilen gelir	300.310
	TÜBİTAK MAM Kutup Araştırmaları Enstitüsüne verilen hizmet karşılığı elde edilen gelir	31.860
	TÜBİTAK'ın 1001 programı çağrısı ile desteklenen 119K321 nolu "DEHUKAM Türkiye'nin Dünya Denizlerindeki Enerji Kaynaklarıyla İlgili Egemen Yetkilerinin Araştırılması Projesi 2019-2021" geliri	505.008
	TÜBİTAK'ın 2544 sayılı çağrısı ile kabul edilen 120N984 nolu "Japonya ve Türkiye Perspektifinden Sınırları İhtilafı Deniz Alanlarında Deniz Kaynaklarının Ortak Yönetim Anlaşmalarının ve Muhtemel Uygulamalarının Araştırılması Projesi"nden elde edilen gelir	657.000
	"Deniz Ticareti Hukuku Sertifika Programı"ndan elde edilen eğitim geliri	17.000
	2017K121550 nolu "Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Kalkınma Bakanlığı Projesi"nin DEHUKAM'a devri ile elde edilen gelir	61.231,86

Handwritten signatures and initials in blue ink.

	SGK ve Vergi Teşvikleri, Faiz Gelirleri, Kur Farkından elde edilen gelirler	148.354,8
	Toplam Gelirler	3.720.764,66
	GENEL TOPLAM	2.263.322,48

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Gelirlere İlişkin Açıklamalar:

DEHUKAM 2021 yılı Bütçe Öngörüsü kapsamında Araştırma Altyapıları Komisyonu tarafından belirlenen 2020 yılı ve 2021 yılına ilişkin ödenekler toplamı 2.000.000 TL DEHUKAM hesaplarına aktarılmıştır. Ayrıca, 2021 yılında mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen 2017K121550 no'lu "Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Kalkınma Bakanlığı Projesi" DEHUKAM tüzel kişiliğine aktarılmış ve bu kapsamda 61.231,86 TL kaynak DEHUKAM bütçesine aktarılmıştır. 2021 yılı Bütçe Öngörüsünde öngörülmeyen 119K321 Nolu "DEHUKAM Türkiye'nin Dünya Denizlerindeki Enerji Kaynaklarıyla İlgili Egemen Yetkilerinin Araştırılması Projesi 2019-2021" TÜBİTAK 1001 Projesinin DEHUKAM'a aktarılması sonucu Ankara Üniversitesi BAP Biriminden DEHUKAM hesabına 178.000 TL aktarılmıştır. Ayrıca, bu proje kapsamında TÜBİTAK tarafından DEHUKAM Proje Hesabına 2021 yılında 327.000 TL aktarılmıştır. 2021 yılında TÜBİTAK'ın 2544 sayılı ikili işbirliği çağrısına başvuru yapılmış ve Projenin kabul edilmesi ile 120N984 Nolu DEHUKAM "Japonya ve Türkiye Perspektifinden Sınırları İhtilafli Deniz Alanlarında Deniz Kaynaklarının Ortak Yönetim Anlaşmalarının ve Muhtemel Uygulamalarının Araştırılması" Projesi hesabına 2021 yılında 657.000 TL para aktarılmıştır.

2021 yılında Bütçe Öngörüsü dışında, TÜBİTAK MAM Kutup Araştırmaları Enstitüsü ile DEHUKAM arasında yapılan hizmet alım sözleşmesi kapsamında 31.860 TL tutarında ödeme yapılmıştır. Ayrıca, DEHUKAM tarafından düzenlenen sertifika ve eğitim programı kapsamında 17.000 TL tutarında gelir elde edilmiştir.

2021 yılında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3/f maddesi kapsamında yapılan Proje protokolü çerçevesinde "Barselona Sözleşmesi 22.Taraf Ülkeler Toplantısına İlişkin Teknik Dökümanların Deniz Çevresi Hukuku Çerçevesinde Araştırılması, Değerlendirilmesi ve Ülke Görüşünün Hazırlanması" Projesi kapsamında 300.310 TL gelir elde edilmiştir. Bunun dışında, SGK ve vergi teşvikleri, faiz gelirleri ve kur farkından 2021 yılında toplam 148.354,8 TL gelir elde edilmiştir. 2021 yılında DEHUKAM bütçesinde toplam 3.720.764,66 TL gelir kaydedilmiştir.

Giderlere İlişkin Açıklamalar:

2021 yılında Bütçe Öngörüsünde belirtilmeyen projelerin DEHUKAM'a aidiyetinin sağlanması sonucu DEHUKAM personel giderleri öngörülen miktardan daha fazla olmuştur.

DEHUKAM Deniz Hukuku Dergisi'nin (DEHUKAMDER) desteklenmesi kapsamında tercüme ücreti olarak öngörülen toplam 24 bin liralık tutarın 12 bin lirası 2021 yılında harcanmıştır.

2021 yılında sempozyumlar için 35 bin liralık bütçe öngörülmüş olmasına rağmen pandemi şartları nedeni ile sempozyumların çevrimiçi olarak yapılması sonucu bu kalemden harcama yapılmamıştır.

Deniz Hukuku yüksek lisans programına destek kapsamında ayrılan 60 bin liralık bütçeden, pandemi nedeniyle konferans vermesi planlanan uzmanların eğitimlerini çevrimiçi vermelerinden dolayı, yalnızca 19 bin lira harcanmış, bütçenin kalan kısmı sonraki yıllarda harcanmak üzere bırakılmıştır.

Hizmet alımları kapsamında 2021 yılı için toplamda 860.720 TL öngörülmüş olmasına karşın, DEHUKAM tarafından projelerde hizmet veren akademisyen ve yabancı uzmanların çalışmalarına yönelik hizmet alımları da dahil olmak üzere DEHUKAM ihtiyaçları için yapılan hizmet alımı giderlerinin toplamı 316.572,84 TL olarak gerçekleşmiştir.

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page.

2021 yılı başında belirlenen bütçe öngörüsünde DEHUKAMDER hakem ücreti öngörülmemekle beraber dönem içerisinde görülen lüzum üzerine 5 Mayıs 2021 tarihli ve 2021-19 sayılı DEHUKAM Yönetim Kurulu Kararı ile Hizmet Alımı kaleminden 4.500 TL bütçede “DEHUKAMDER Hakemlik” kalemi oluşturularak buraya aktarılmıştır. 2021 yılında DEHUKAMDER hakemlik faaliyetlerinde pandemi nedeniyle yaşanan gecikmeler nedeniyle bu kalemden ödeme yapılmamıştır.

2021 yılı Bütçe Öngörüsünde Mobilya Tefrişat gideri olarak 100.000 TL öngörülmüş olmasına rağmen DEHUKAM’ın faaliyetlerini yeterli imkanlarla yürütebileceği fiziksel bir alana kavuşamaması nedeniyle bu kalemden harcama yapılması mümkün olmamıştır. Bu yüzden bu kalemdeki bütçe sonraki yıla aktarılmıştır.

3) Mali Denetim Sonuçları

Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi’nin 2021 dönemine ait gelir ve giderlere ilişkin defter kayıtları ve belgeleriyle birlikte mali tablolarının incelenmesi sonucunda,

- Kurum yasal defterlerinin süresinden sonra (Aralık Ayı sonu) tasdik ettirildiği tespit edilmiştir. (Tasdiki mecburi olan defterlerin kanuni sürenin sonundan başlayarak 1 ay içerisinde tasdik ettirilmesi de kabul edilmektedir. Defterlerin tasdik tarihlerinin Ocak Ayı içerisinde olduğu görülmektedir.)
- Fiili durum ve muhasebe kayıtları ile kayıtlara dayanak olan belgeler ve bunlara ilişkin beyannamelerin mevzuat hükümlerine uygun bulunduğu,
- İlgili mevzuat gereği teşviklerden doğru olarak yararlandığı,
- Kurum’un faaliyetine ilişkin yapılan harcamaların usulüne uygun olarak belgelendirildiği, banka hareketlerinin uyumlu olduğu, gelir ve giderlerin yasal defterlere süresinde kayıt edildiği, defter kayıtlarının muhasebenin temel ilke ve prensiplerine uygun olduğu ve düzenlenen mali tabloların Kurumun gerçek mali durumunu yansıttığı,

sonucuna varılmıştır.

B) PERFORMANS BİLGİLERİ

1) Proje ve Faaliyet Bilgileri

Bilimsel Faaliyet (2021 Yılı)	Türü (Konferans, Seminer, Çalıştay, Eğitim vb.)	Tarihi
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Deniz Hukuku Kürsüsü ile "International Symposium on Maritime and Insurance Law – Current Issues in Maritime and Insurance Law Virtual Symposium - I", 2-4 Haziran 2021, Çevrimiçi Etkinlik	Sempozyum (Uluslararası)	2-4 Haziran 2021
İstanbul Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi ve İstanbul Barosu Deniz Hukuku Komisyonu ile "IMO Denizcilik Sözleşmelerinde Zımnî Kabul Esasıyla Yapılan Değişikliklerin Yürürlüğü E-Konferans", 7 Temmuz 2021, Çevrimiçi Etkinlik	Sempozyum (Uluslararası)	7 Temmuz 2021
Ulusal Tayvan Okyanus Hukuku ve Siyaseti Üniversitesi (COLP) ile "High-end Maritime Industry–A Law & Policy Prospect", 27 Ekim 2021, Çevrimiçi Etkinlik	Sempozyum (Ulusal)	27 Ekim 2021
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile müştereken düzenlenen Barcelona Convention COP22 PRE-COP YOUTH EVENT,16-17 November 2021, İstanbul	Çalıştay (Uluslararası)	15-18 Kasım 2021
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Deniz Hukuku Kürsüsü ile "International Symposium on Maritime and Insurance Law – Current Issues in Maritime and Insurance Law Virtual Symposium - II", 24 - 26 Kasım 2021, Çevrimiçi Etkinlik	Sempozyum (Uluslararası)	24-26 Kasım 2021
Projeler (2021 Yılı)	Proje Kaynağı (BAP, TÜBİTAK, Kalkınma vb.)	Projenin Tarih Aralığı
2015ABH67390003 numaralı TC Dışişleri Bakanlığı Destekli, Rodos Deniz Hukuku Akademisi ile İşbirliği Projesi	TC Dışişleri Bakanlığı	07/01/2015 – Devam
2017K121550 numaralı, TC Kalkınma Bakanlığı	Kalkınma	22/06/2017 -

M. Akın
T. M. Z. S. K.

destekli DEHUKAM Kalkınma Bakanlığı Projesi 2017 isimli Bilimsel Araştırma Projesi		Devam
119K321 numaralı TÜBİTAK 1001 Projesi, DEHUKAM Türkiye'nin Dünya Denizlerindeki Enerji Kaynaklarıyla İlgili Egemen Yetkilerinin Araştırılması Projesi 2019-2021	TÜBİTAK 1001	2019 - Devam
120N984 numaralı Japonya Bilimi Destekleme Kurumu (JSPS) ile TÜBİTAK İkili İşbirliği Programı, Japonya ve Türkiye Perspektifinden Sınırları İhtilafı Deniz Alanlarında Deniz Kaynaklarının Ortak Yönetim Anlaşmalarının ve Muhtemel Uygulamalarının Araştırılması Projesi	TÜBİTAK 2544	2021 - Devam
2021CSB1 numaralı, Bakanlığımız Ev Sahipliğinde Düzenlenecek Barselona Sözleşmesi 22.Taraf Ülkeler Toplantısına İlişkin Teknik Dokümanların Deniz Çevresi Hukuku Çerçevesinde Araştırılması, Değerlendirilmesi ve Ülke Görüşünün Hazırlanması Projesi	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	2021 - Devam

Hizmet İçi Eğitim Kapsamında Düzenlenen Eğitim Programı Sayısı (2021 Yılı)	Hizmet İçi Eğitim kapsamında düzenlenen programlara katılan kişi sayısı
(DEHUKAM tarafından 2021 yılında 3 adet eğitim protokolü imzalanarak 2021 yılı için 3 olan taahhüt ile eşdeğer performans gösterilmiştir.)	
1-TC Dışişleri Bakanlığı – Diploması Akademisi Online Training Program on the Sea and Maritime Law for Gabonese Diplomats	38
2- DEHUKAM Certificate Program on the Law of the International Trade by Sea	18
3- Barselona Sözleşmesi 22. Taraf Ülkeler Toplantısına ilişkin Teknik Dokümanların Deniz Çevresi Hukuku Çerçevesinde Araştırılması, Değerlendirilmesi ve Ülke Görüşünün Hazırlanması Projesi" kapsamında 29 Kasım 2021 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Konferans Salonunda Meslek İçi Eğitim ve Çalıştay Etkinliği	42

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Amaçlı Düzenlenen Protokoller (2021 Yılı) (DEHUKAM tarafından 2021 yılında 4 adet akademik işbirliği protokolü imzalanarak 2021 yılı için 3 olan taahhütün üzerinde performans gösterilmiştir.)	
Birleşmiş Milletlere ait Barış Üniversitesi (The University for Peace – UPEACE) ile Denizde Barışa ve Deniz Hukukuna İlişkin İşbirliği Protokolü	2021
Brezilya Deniz Hukuku Enstitüsü (Brazilian Institute for the Law of the Sea – BILOS) ile Deniz Hukuku Alanında İşbirliği Protokolü	24 Mart 2021
International Maritime University of Panama (<i>La Universidad Marítima Internacional De Panama</i> – UMIP) ile Deniz Hukuku Alanında İşbirliği Protokolü	2021
15/11/2021 tarihli Deniz İş Hukuku Alanında İşbirliği Protokolü	15 Kasım 2021
Diğer Faaliyetler (2021 Yılı)	
2021 yılında 2 Sayı DEHUKAM Deniz Hukuku Dergisi İngilizce-Türkçe olarak yayımlanmıştır.	



<p>2021 yılında 13 adet hedeflenen Kitap/Kitap Bölümü/ Tebliğler/Basılı Tebliğler taahhütünü ötesine geçerek 20 adet olarak sonuçlanmıştır.</p>	
<p>2021 yılı IMO Hukuk Komitesi Toplantısı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş ve DEHUKAM tarafından katılım sağlanmıştır.</p>	
<p>DEHUKAM tarafından 2021 yılında 5 adet yurt dışı araştırmaları ve konferanslarına katılım sağlanarak 2021 yılı için 3 olan taahhütünü üzerinde performans gösterilmiştir. İşbu akademik katılımlar şunlardır:</p> <ol style="list-style-type: none">1) Uluslararası Deniz Hukuku Enstitüsü tarafından düzenlenen "The Good Ship Ever Given and the Law: A Preliminary Assessment" başlıklı çevrimiçi konferansa katılım sağlanmıştır.2) Uluslararası Denizcilik Örgütü ile Singapur Denizcilik Otoritesi işbirliğinde Singapur Denizcilik Haftası Etkinlikleri kapsamında düzenlenen "Singapore Future Of Shipping Conference" çevrimiçi program katılım sağlanmıştır.3) Birleşmiş Milletler bünyesinde çalışmaları sürdürülen BBNJ Sözleşmesi hazırlık toplantıları çevrimiçi katılım sağlanmıştır.4) Almanyada Konrad Adenauer Stiftung Vakfı tarafından düzenlenen "Maritime Boundary Disputes – Challenges for Turkey and Greece" başlıklı çalışmaya	



<p>konuşmacı olarak fiziki katılım sağlanmıştır.</p> <p>5) DEHUKAM ile National Taiwan Ocean University College of Ocean Law & Policy (COLP) tarafından dzenlenen "High-end Maritime Industry–A Law & Policy Prospect" başlıklı konferansa konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.</p>	
<p>DEHUKAM tarafından 2021 yılında 2 adet yurt dışı programına 3 adet araştırmacı ile katılım sağlanarak 2021 yılı için 1 olan taahhütün üzerinde performans gösterilmiştir. İşbu akademik katılımlar şunlardır:</p> <p>1) Kore Denizcilik Enstitüsü ve Kore Denizcilik ve Balıkçılık Bakanlığı tarafından organize edilen "7. Yeosu Deniz Hukuku Akademisi" (2 katılımcı)</p> <p>2) Uluslararası Deniz Hukuku Enstitüsü tarafından organize edilen "Online Course on Seafarer's Rights"</p>	
<p>DEHUKAM tarafından 2021 yılında ilgili Üniversite tarafından yürütölen Deniz Hukuku Lisansüstü Eğitim Programlarının desteklenmesi amacıyla; Oliver Peltzer ve Markku Mylly isimli deniz hukuku uzmanlarının Türkiye'ye gelişleri ve Türkiye'de konaklamaları konularında sponsor olunmuştur. Bu şekilde DEHUKAM tarafından 2021 yılında 2 adet deniz hukuku uzmanına sponsor olunarak 2021 yılı için 1 olan taahhütün üzerinde performans gösterilmiştir.</p>	



2) Performans Sonuçları Tablosu

PROJELER (2021 Yılı)	Hedeflenen	Gerçekleşen
Yeni Proje Sayısı	2	2
Yeni Proje Bütçesi (Bin TL)	25	1.216
Aktif Proje Sayısı	3	5
Aktif Projelerin Yıllık Geliri (Bin TL)	172	1.463
Aktif Projelerin Toplam Bütçesi (Bin TL)	521	2.853
Kamu Destekli Aktif Proje Sayısı	2	4
Kamu Destekli Aktif Proje Geliri (Bin TL)	157	1.463
Yurt İçi Özel Sektör Aktif Proje Sayısı	1	0
Yurt İçi Özel Sektör Aktif Proje Geliri (Bin TL)	15	0
Uluslararası Boyutlu Aktif Proje Sayısı	0	1
Uluslararası Boyutlu Aktif Proje Geliri (Bin TL)	0	648
Doktoralı Araştırmacı Başına Aktif Proje Sayısı	0,75	1,25
Doktoralı Araştırmacı Başına Aktif Proje Geliri (Bin TL)	43	366
TZE Doktoralı Araştırmacı Başına Aktif Proje Sayısı	0,75	1,25
TZE Doktoralı Araştırmacı Başına Aktif Proje Geliri (Bin TL)	43	366

YAYINLAR (2021 Yılı)	Hedeflenen	Gerçekleşen
Etki Değeri Yüksek Makale Sayısı	3	7
Doktoralı Araştırmacı Başına Etki Değeri Yüksek Makale Sayısı	0,75	1,75
TZE Doktoralı Araştırmacı Başına Etki Değeri Yüksek Makale Sayısı	0,75	1,75
Toplam Makale Sayısı	4	7
Doktoralı Araştırmacı Başına Makale Sayısı	0,75	1,75

EĞİTİM, DIŞ KULLANIM VE YAYILIM (2021 Yılı)	Hedeflenen	Gerçekleşen
Kullanım Oranı	100	145
Tekil Dış Kullanıcı Sayısı	75	145
Dış Kullanım Sayısı	75	145
Dış Kullanım Kaynaklı Hizmet Geliri (Bin TL)	0	0
Düzenlenen Uluslararası Katılımlı Bilimsel Etkinlik Sayısı	1	5

OPSİYONEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ (2021 Yılı)	Hedeflenen	Gerçekleşen
Deniz Hukuku İngilizce II. Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı Destek	1	1
Deniz Hukuku İngilizce II. Öğretim Tezli Yüksek Lisans Programına Destek	1	1
Rodos Deniz Hukuku Yaz Kursuna Katılım	1	0
DEHUKAM Deniz Hukuku Sertifika Programı, Kursları ve Dersleri	3	3

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

DEHUKAM Deniz Hukuku Dergisi	2	2
Kitap/Kitap Bölümü/ Tebliğler/Basılı Tebliğler	13	20
Görüşler/Tercüme/Raporlar	2	2
IMO Hukuk Komitesi Toplantılarına Katılım	1	1
Organize Edilen veya Desteklenen Ulusal/ Uluslararası Sempozyum ve Çalıştaylar	3	6
Akademik İşbirliği Protokolleri	3	4
Eğitim Protokolleri	3	3
Yurt Dışı Araştırmaları ve Konferanslarına Katılım	3	5
Yurt Dışı Eğitim	1	3
Sponsorluklar	1	2

3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2021 performans verileri incelendiğinde DEHUKAM, 2021 yılı için taahhüt edilen akademik ve bilimsel faaliyet hedeflerinin tamamına ulaşmakla kalmamış, bir çok alanda da taahhütlerinin ötesinde performans sergilemiştir. İlerleyen yıllarda da performansın artarak devam etmesi için kısıtlı kadro ve imkanlara rağmen çalışmalara süratle devam edilmektedir.

4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2021 yılında DEHUKAM tarafından 5 bilimsel faaliyetin organizasyonunda aktif görev alınmıştır. Bu kapsamda üç uluslararası sempozyumun, bir ulusal çalıştayın ve bir ulusal sempozyumun müştereken düzenlenmesi DEHUKAM tarafından üstlenilmiştir.

2021 yılında DEHUKAM bünyesinde dört proje yürütülmüştür. Bu projelerden ikisine 2021 yılı içinde finansal destek sağlanarak başlanmıştır.

2021 yılında DEHUKAM tarafından üç hizmet içi eğitim düzenlenmiştir. Ayrıca, 2021 yılında üç uluslararası ve bir ulusal işbirliği protokolü DEHUKAM tarafından saygın kuruluşlarla imzalanmıştır.

DEHUKAM Deniz Hukuku Dergisi çalışmalarına DEHUKAM'ın finansal ve akademik destekleri ile devam edilmiş ve planlandığı üzere 2021 yılında iki sayı yayın yapılmıştır.

2021 yılında DEHUKAM araştırmacıları tarafından 20 adet etki değeri yüksek akademik yayın yapılmıştır.

Pandemi nedeniyle çevrimiçi olarak yapılan Uluslararası Denizcilik Örgütü Hukuk Komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve ülkemiz tarafından sunulan belge hakkında hukuki danışmanlık yapılmıştır.

DEHUKAM tarafından 2021 yılında 5 adet yurt dışı araştırmaları ve konferanslarına katılım sağlanarak 2021 yılı için 3 olan taahhütün üzerinde performans gösterilmiştir.

DEHUKAM tarafından 2021 yılında 2 adet yurt dışı programına 3 adet araştırmacı ile katılım sağlanarak 2021 yılı için 1 olan taahhütün üzerinde performans gösterilmiştir.

DEHUKAM tarafından 2021 yılında ilgili Üniversite tarafından yürütülen Deniz Hukuku Lisansüstü Eğitim Programlarının desteklenmesi amacıyla deniz hukuku uzmanının Türkiye'ye gelişleri ve Türkiye'de konaklamaları konularında sponsor olunmuştur. Bu şekilde DEHUKAM tarafından 2021 yılında 2 adet deniz hukuku uzmanına sponsor olunarak 2021 yılı için 1 olan taahhütün üzerinde performans gösterilmiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) ÜSTÜNLÜKLER

- Nitelikli, dinamik ve genç deniz hukukçusu kadrosu,
- Deniz hukuku alanında yürütülen lisansüstü eğitim programlarının desteklenmesi marifetiyle deniz hukuku alanında yetişmiş insan gücü kapasitesinin artırılması hedefine ulaşma kolaylığı,
- Yönetim ve Danışma Kurullarının ülkemizin denizcilik alanında faaliyet gösteren tüm paydaşlarının üst düzey temsilcilerini içeren bir yapıda olması nedeniyle faaliyetlerini yürütürken ihtiyaç duyduğu desteğe ulaşma kolaylığı,



- Desteklenen deniz hukuku lisansüstü programlarında uluslararası öğrencilerin yer alınmasının sağlanması yoluyla Türk deniz hukuku ve siyasetinin tanınırlığına katkı sağlanması,
- Organize edilen ve katkı/katılım sağlanan uluslararası konferanslar ve uluslararası ikili işbirliği protokolleri deniz hukuku alanında lobi faaliyetinde bulunulması,
- Deniz hukuku alanına duyulan ilgi ve alanın ülkemizde giderek artması,
- Deniz çevresi hukukundan deniz ticaretine, deniz iş hukukundan deniz güvenliği hukukuna geniş yelpazede bütüncül yaklaşımla hizmet sunma hedefi,
- DEHUKAM Deniz Hukuku Dergisi ile deniz hukuku alanında akademik birikime katkıda bulunulması,
- Deniz hukuku alanındaki hukuki rejimin, bu kapsamda müfredatın ve mevzuatın geliştirilmesine katkı verme imkanına sahip olunması,
- Geniş kurumsal temsiliyetin sağlandığı DEHUKAM Yönetim ve Danışma Kurulları marifetiyle ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarının deniz hukuku alanında ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık yapma imkanı,
- Karar verici otorite tarafından oluşturulan Türk deniz hukuku politikasının yurt içinde ve dışında tanıtımını yaparak, savunma ve toplumsal bilinci artırma olağanının bulunması,
- Oluşturulan DEHUKAM Denizcilik Uzmanlar Kurulu ile ulusal düzeyde az sayıdaki akademisyenin tek çatı altında ve Türkiye'nin deniz hukuku politikası doğrultusunda bilimsel etkinliklere yönlendirebilme kabiliyeti,
- Türkiye'nin deniz alanları ile ilgili uyuşmazlıkların çözümüne katkı sağlayabilme potansiyeli,
- Türkiye'nin deniz alanlarındaki haklı iddialarının uluslararası tanınırlığının sağlanması kapasitesi.



B) ZAYIFLIKLAR

DEHUKAM'ın 6550 sayılı Kanun kapsamında araştırma altyapısı olan sosyal bilimler alanındaki ilk araştırma merkezi olması sebebiyle;

- Mevcut mevzuat hükümlerinin DEHUKAM'a tam olarak uygulanamaması,
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu gibi temel düzenlemelerde 6550 Araştırma Altyapıları Kanununa atıfta bulunulmaması,
- Kurum ve kuruluşlar nezdinde sosyal bilimler alanında araştırma merkezi olunabileceği hususunda farkındalığın eksik olması,
- Sosyal bilimler alanında araştırma projeleri geliştirilmesi ve çağrıya çıkılması anlamında kurumsal bilincin yeterli düzeyde oluşmamış olması

sebebiyle yaşanabilecek zorluklar.

Ayrıca,

- DEHUKAM kuruluş bütçesinde öngörülmeYen Yönetim ve Danışma Kurulu Üyeleri toplantı katılım ücretleri gibi olağüstü masrafların ortaya çıkması,
- Ülkemizin ve dünyanın içinde bulunduğu ekonomik ortamda 5 yıllık öngörülen bütçenin öngörülenden yüksek seyreden enflasyon oranları nedeniyle yetersiz kalması,
- Yetersiz bütçe sebebiyle yoğun iş yükünü kaldıracak düzeyde uzman araştırmacı istihdam etme olanağının bulunmaması,
- Merkez'in kendisine ait bir taşınmazı bulunmaması sebebiyle üniversitenin sağladığı olanaklar sınırında, yetersiz fizikikoşullarda çalışmalarını sürdürmek durumunda olması,

[Handwritten signatures and marks in blue ink]

- Yükseköğretim Kurulu tarafından Deniz Hukuku alanının “öncelikli alan” olarak belirlenmiş olmasına yönelik farkındalığın kamu kurum ve kuruluşları nezdinde yeterli düzeyde olmaması

tehditleriyle karşılaşılabilceği öngörülmektedir.

C) DEĞERLENDİRME

DEHUKAM, 2021 yılı stratejik planlarında öngörülen hedeflerinin tamamına ulaşmış, birçoğunda hedeflenenin üzerinde bir performans göstermiştir. İşbu yüksek performans her ne kadar kısıtlı ve yetersiz bir bütçe ile gerçekleştirilmiş olsa da araştırmacılar ve idari personelin bu kısıtlı koşullarda gösterdiği yüksek özveri ve çalışma disiplininin kurum için motive edici unsur olduğu değerlendirilmektedir.

DEHUKAM’ın 6550 sayılı Kanun kapsamında yeterlik almasının akabinde kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden gelen teveccüh motive edici olmuştur. Araştırma Altyapıları Komisyonu’nun DEHUKAM yönetimini oluştururken kurumsal çeşitliliği gözetmesi ve deniz hukuku ile ilgili kurumların üst düzey temsilcilerinin DEHUKAM Yönetim Kurulunda yer alması ve bu görevlerini ciddiyet ve titizlikle yürütmeleri stratejik plandaki amaç ve hedeflere ulaşılmasında kolaylaştırıcı bir unsur olmuştur. DEHUKAM Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Danışma Kurulunda da aynı hassasiyetin gösterilmesinin DEHUKAM faaliyetlerinin yürütülmesinde kurumsal eşgüdüm kolaylığı imkanı sağladığı değerlendirilmektedir.

DEHUKAM kuruluş bütçesinin yaklaşık %95’inin personel giderlerine hasredilmesi DEHUKAM öz kaynakları ile akademik ve bilimsel faaliyet icra edilmesine imkan tanımamaktadır. Bu durum DEHUKAM’ı dış kaynaklardan gelir elde etmeye yöneltse de özellikle öz bütçe ile katkı sağlanması koşulu olan yüksek bütçeli uluslararası fonlara DEHUKAM’ın başvurusunu zorlaştırmaktadır. DEHUKAM bütçesinin akademik faaliyetler icra edilebilir düzeye çıkartılması DEHUKAM kuruluş hedeflerine daha hızlı ulaşılmasına önemli katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

DEHUKAM kuruluş protokolünde öngörülen insan kaynakları planlaması, mevcut durumda DEHUKAM çalışmalarına duyulan akademik, kurumsal ve

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page.

uluslararası ihtiyaçlar göz önünde bulundurulduğunda, oldukça yetersiz kalmaktadır. Bu anlamda DEHUKAM'ın nitelikli insan kapasitesinin arttırılabilmesi adına istihdam gücünün arttırılmasının gerektiği değerlendirilmektedir.

DEHUKAM bütçesinde Yönetim ve Danışma Kurulu Üyeleri toplantı katılım ücretlerinin öngörülmemiş olması ve bu ücretlerin zaruri giderlerden olması DEHUKAM mali sürdürülebilirliği açısından sorun teşkil etmektedir. DEHUKAM'ın yetersiz fiziki koşullarda faaliyetlerini sürdürmesi ve en temel ihtiyaçlardan olan bina elektrik, su ve doğal gaz masraflarının DEHUKAM bütçesinde öngörülmemiş olmasının DEHUKAM'ın akademik ve bilimsel faaliyetlerine yoğunlaşılmasında önemli bir psikolojik engel teşkil ettiği değerlendirilmektedir.

DEHUKAM Türkiye'de bir benzeri bulunmayan deniz hukuku ihtisas kütüphanesine sahiptir. Bu kütüphanenin daha verimli olarak kullanılarak daha geniş bir kesime ulaşabilmesi için özel tarayıcı cihazlara ihtiyaç duyulmaktadır. Benzer şekilde ihtisas kütüphanesinin güncel yayımlara erişiminin kesintisiz sağlanabilmesi için de bütçenin artırılması gerekmektedir. Zira deniz hukuku alanının uluslararası düzeyde etkileri olması sebebiyle başta İngilizce olmak üzere birçok yabancı dilde güncel kitap-dergi satın alımı gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bu satın alımların döviz kuru üzerinden olduğu göz önünde bulundurulduğunda, ülkemizde yaşanan döviz kuru dalgalanmaları, DEHUKAM nezdinde özenle kurulan ihtisas kütüphanesine ayrılan bütçenin verimli kullanımını öngöremez ölçüde zorlaştırmaktadır. Her geçen gün önemi daha da artan çevrimiçi veri tabanlarına erişim için DEHUKAM bütçesinde gelir ve harcama öngörülmemiştir. Türkiye'nin deniz hukuku alanında yetişmiş insan gücü kapasitesinin arttırılması amacına DEHUKAM Uzmanlık Kütüphanesi önemli katkı sunmaktadır. Ancak bu katkının çevrimiçi veri tabanlarına erişim imkanlarıyla daha da arttırılabileceği değerlendirilmektedir.

P7

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature on the left and several smaller ones below it.